

《医药经济报》

盖茨基金会驻华总代表叶雷博士采访提纲

“成都所”疫苗

问：不久前成都生物制品研究所生产的乙型脑炎减毒活疫苗通过世界卫生组织预认证这一事件，让其背后的支持团队——盖茨基金会（下称基金会）和 PATH 再次成为关注的焦点。从 2006 年基金会与成都所展开合作，到今天取得的阶段性成功，这些年在硬件改造、资金投入、提升管理水平和人才引进等方面的合作上，基金会与成都所的磨合难度大吗？对这一合作案例，您个人最大的感受是什么？

问：这一事件引发了疫苗行业更多思考。中国是疫苗生产和使用大国，但并非疫苗研制、生产和销售的强国。基金会在选择与中国疫苗制造厂合作与扶植时，对产品和企业的评估和选择，遵循一套什么样的考量体系？

问：您在接受《商务周刊》采访时提及，基金会逐渐从“受款者”向“承包商”转变。甚至，在有些节点上，比如疫苗系统研发，基金会可能会选择召集最好的人才自己组建新的机构来做。基金会未来在中国疫苗领域还有哪些扶植和资助计划？

药物和制药

问：成都所的成功案例给了基金会和中国制药行业很大信心。中国制药企业研发创新仍处于起步阶段，多年来一直寻觅一条合适的国际化道路。举一个例子，如天士力 13 年试图通过 FDA 的临床试验审评获得国际对植物药的认可。业内普遍认为，这样的道路耗时漫长，花费大，风险高，而基金会和 PATH 在中国的努力，让不少制药企业看到这似乎是通往国际化的路径之一。

据了解，基金会近期引进了不少具有跨国药厂、CRO 公司、FDA 和中国药监部门工作经验的人才。虽然我们知道，基金会锁定的三大领域中，以艾滋病、疟疾、脊髓灰质炎、结核等致命感染性疾病预防和新药研发为主，但对于临床急需的创新药物，对于中国新药研发创新的国际化投资战略，基金会有否这方面的考虑？会有什么变化？

政府合作

问：在许多报道中，我们知道，比尔·盖茨设立基金会的初衷是建立一个制度体系，让这个体系吸引创新者和企业参与，通过创新的制度体系，实现共赢。在合作对象中，基金会不止与商业机构合作，政府和草根 NGO 也是有价值的合作伙伴。提及药品监管机构，中国食品药品监督管理局作为新药审批、生产、流通的主管部门，民众对食品药物安全的担忧和不信任，让这个机构一直处在风口浪尖。在国际新药同步开发上，中国药品管理中的药品审评和审批速度慢，效率低等体制机制问题困扰着产业创新。罕见病、被忽略的疾病药物治疗手段如何评审、如何让患者可及进入医保系统，与欧美发达国家药监部门的种种激励政策相比，我国尚未立法。

您个人在一次采访中提及，“改变制度、改变环境、改变政策这些更加根本和长远性的事，其实更需要有人做。尤其是资源充沛的政府如果能改变观念，借鉴一些企业化的运作方式，一定会使目前的状况有极大的改变。”

与中国政府部门合作历来是基金会的强项。我们的问题是，基金会未来会否与中国药监审评部门进行制度、政策设计、培训、人才引进、经费支持方面进行合作？

企业情况

问：您在多个场合提及，慈善作为一种非赢利的产业，也要讲究产出，应该用一种企业化、市场化的方式来运作。就像管理一个企业一样，要测量需求，设定目标，制定策略，检测结果，收集反馈，然后调整策略。2013 年接近年尾，您能否总结一下基金会一年在华的“业绩”？

问：您的管理风格是怎样的？您秉承着什么样的工作原则？团队是否贯彻您的策略计划非常重要，您如何带动您的团队，激励他们发挥最大的工作热诚？

关于梦想

问：我们在今年 10 月 13 日《上海日报》关于基金会的报道上看到这样一段描写：Ray Yip is a man constantly on the move.His work is non-stop, described in a self-deprecating way as “busy, but always challenging and fun.”
这些年，您在中国奔波“做慈善”，您最大的梦想是什么？

《医药经济报》学术部主任，毛冬蕾

2013-11-4，广州

maodl@126.com

13650885160

附：

关于《医药经济报》

《医药经济报》由国家食品药品监督管理总局下属的南方医药经济研究所主办，已有 32 年的历史。坚持正面、专业宣传报道国内外药品监管、研发、健康医疗政策及行业走势，在全国医药和健康产业具有影响力。

创立：1979 年中国第一个专业医药市场研究机构——国家食品药品监督管理总局南方医药经济研究所创立于广州；

创刊：1980 年南方所主办的《医药经济报》创刊；

出版：逢周一、三、五于北京、广州、南京三地同时印刷发行，全面覆盖医药行业的各个流通环节（各工商企业、医院、科研单位、政府监督部门等）

发行：28 万份

我们的主旨：

专业：以专业的素养、专业的资讯向读者提供专业化服务；

及时：以最快的新闻、详实的报道服务读者；

公正：以客观的立场、严谨的态度面对行业与读者。

我们的网址：<http://www.menet.com.cn/>



毛冬蕾，《医药经济报》学术部主任，编辑、记者。13 年医药行业媒体从业经验。关注新药研发、监管、审评、医药健康产业政策法规，撰写新闻报道。药物信息协会(DIA)中国顾问委员会委员。